

大学院入学試験問題用紙

2026 年度 2 期

科目名 Subject	受験専攻 Department	受験番号 Examinee No.	氏名 Name
農業経営組織論	国際アグリビジネス学専攻 博士後期課程		

1. 昨今の新規就農における就農ルートの多様性について説明するとともに、雇用就農の果たす役割について述べよ。

【解答例】

新規就農は、親元就農から農業新規参入まで多様な就農ルートがある。これらのうち、農家出身者が自家農業に後継者として継承する形態が親元就農、農家出身者が新規創業する形態が第2創業、非農家出身者が農業を継承する形態が第三者継承、非農家出身者が新規創業する形態が農業新規参入といわれる。また、これらとは別に、農業法人等に就職する形で就農する形態のことを雇用就農と呼ぶが、この雇用就農数は近年大きな伸びを示している。雇用就農は、比較的経験の少ない意欲ある就農希望者の受け皿として機能しており、独立就農の場合のような多額の自己資金を要するわけでもないため、若者の新規就農の一形態として期待されている。

2. 農業法人の人材定着に必要とされる重要要素を一つ挙げ、その意義と効果について説明せよ。

【解答例】

農業法人の労働環境においては、農場現場における労働集約的な作業が未だに多く存在するため、雇用者同士のチームワークが大変需要である。そのため、農業法人における人材定着には、従業員が組織に対して抱く組織コミットメント（「この組織で働いて良かった」あるいは「この組織のために頑張りたい」と思わせる組織対する愛着）が重要な役割を果たす。組織コミットメントを高めるためには、効果的な人的資源管理が行われている必要があり、具体的には、①情報共有とコミュニケーションの活性化、②人材育成と能力開発のための投資、③公平な評価と報酬、④労働環境と福利厚生、⑤従業員の職務満足度分析と改善などが有効である。

大学院入学試験問題用紙

2024 年度 1 期

科 目 名	受 験 専 攻	受 験 番 号	氏 名
農業経営管理論	国際アグリビジネス学 専攻 博士後期 課程		

Describe examples of how the African agricultural managements are designed to contribute to climate change mitigation. From the perspective of agricultural management, discuss the policy that you consider to be the most important in the future.

気候変動の緩和に対する貢献として、農業経営上の設計（工夫）についてアフリカの事例を述べなさい。また、農業経営の観点から、今後最も重要になると考える政策について論じなさい。

【Answers】

(Grading will be based on whether the following points are addressed.)

African agriculture is undergoing a significant transition toward Climate-Smart Agriculture (CSA). Prominent examples include agroforestry in Kenya and Ethiopia, conservation agriculture in Zambia and Zimbabwe, and the System of Rice Intensification (SRI) across Madagascar and West Africa. Furthermore, unique regional approaches, such as the CSA initiatives in Tanzania, offer compelling cases for further discussion.

From an agricultural management perspective, the implementation of carbon credit markets and financial incentives for smallholder farmers represents a critical policy direction. Key pillars for future policy frameworks should include economic incentives, risk mitigation through crop insurance, and the integration of data-driven management.

(The total score is 100, with 70 marks for the CSA examples and 30 marks for the policy discussion.)

(次のようなことが論述されているか否かを採点する)

アフリカの農業は、気候変動適応型農業（CSA: Climate-Smart Agriculture）への重要な転換期を迎えている。その代表的な事例としては、ケニアやエチオピアにおけるアグロフォレストリー、ザンビアやジンバブエにおける保全農業、マダガスカルや西アフリカ全域で展開されている稲作強化体系が挙げられる。さらに、タンザニアにおける CSA の取り組みといった地域固有のアプローチも、議論を深める上で非常に興味深い事例である。

農業経営の観点からは、カーボンクレジット市場の導入と小規模農家への財政的インセンティブの提供が、重要な政策の方向性となっている。また今後の政策枠組みにおける主要な柱には、経済的インセンティブ、保険を通じたリスク緩和、データ駆動型経営の統合などがある。

合計で 100 点満点、CSA に関する事例が 70 点、政策に関する考察が 30 点で配点している。

大学院入学試験問題用紙

2026 年度一般入試

科目名	受験専攻	受験番号	氏名
農業経営戦略・マーケティング論	国際アグリビジネス学専攻 博士後期 課程		

(和文)

日本における濃厚飼料依存型の酪農と放牧酪農の長所と短所を説明するとともに、経営戦略の観点から今後の日本酪農の展開方向についてあなたの考えを論じなさい。

(英文)

Explain the advantages and disadvantages of concentrated feed-dependent dairy farming and pasture-based dairy farming in Japan. And discuss your thoughts on the future direction of Japanese dairy farming from the perspective of business strategy.

(和文)

濃厚飼料依存型酪農の長所は、輸入トウモロコシを原料とする配合飼料を多投するため自ら飼料作物を生産する必要がなく小規模な経営面積で多頭飼育が可能となること、また乳牛の飼養が繋ぎ飼い式（ストールバーン）であれ、放し飼い式（フリーストールバーン or ルーズバーン）であれ、牛舎での飼養が中心となるため乳牛の緻密な管理が可能となり、乳牛一頭あたり年間乳量が 10,000kg 前後の高泌乳生産を実現できること、等々が指摘できる。短所は、総費用の約半分を占める飼料費が輸入トウモロコシを原料としているため、為替レートの変動、例えば円安ドル高によって経費を圧迫しかねないことや、乳牛の緻密な管理を行うことによる労働費や診療医薬品費が必要となることなどである。

これに対して放牧酪農の長所は、労働費や診療医薬品費、施設や農業機械などの減価償却費を少なく済ませられることなどが指摘できる。短所は、高カロリーの濃厚飼料を給与しないことから、濃厚飼料依存型の酪農と比較して乳牛一頭あたり年間乳量が著しく低いこと、また飼養頭数に応じて一定程度の放牧地や採草地を必要とするため、農地の集積や集約が困難な地域には放牧酪農は適していないことなどが指摘できる。

これを踏まえて今後の日本酪農の展開方向を考えると、酪農経営の目標に利潤最大化を掲げるか、生活費の獲得とゆとりある生活の実現を掲げるかなどによって多様な展開が考えられる。そのなかで、酪農を含めた農業の課題として食料安全保障の強化や気候変動の解消を目指した取り組みが必須であることを前提に考えると、農地の集積や集約が可能な地域では、子実用トウモロコシの生産を拡大して飼料作物の自給率を向上していくとか、放牧酪農への転換を図ることが肝要と考える。

(英文)

The advantages of concentrated feed-dependent dairy farming include the fact that, because a large amount of compound feed made from imported corn is used, there is no need to produce

feed crops on-site, making it possible to raise many cows on a small agricultural land. Also, whether the cows are kept in a stall barn or free-range (free-stall barn or loose barn), the cows are primarily kept in barns, allowing for very careful management, and high milk production of around 10,000 kg per cow per year can be achieved. Disadvantages include the fact that feed costs, which account for about half of total costs, are made from imported corn, which can put pressure on expenses due to exchange rate fluctuations, such as a weak yen and strong dollar. Also, the need for very careful management of the cows requires higher labor and pharmaceutical costs.

In contrast, the advantages of pasture-based dairy farming include lower labor costs, pharmaceutical costs, and depreciation costs for facilities and agricultural machinery. Disadvantages include the fact that, because high-calorie concentrated feed is not fed, the annual milk production per dairy cow is significantly lower than in dairy farming that relies on concentrated feed, and because a certain amount of pasture or grassland is required depending on the number of cows, pasture-based dairy farming is not suitable for areas where it is difficult to consolidate or concentrate farmland.

Considering the future direction of Japanese dairy farming based on this, various directions are conceivable depending on whether the management goal of dairy farming is a profit maximization or earning living and a realization comfortable life. Among these, if we assume that efforts aimed at strengthening food security or resolving climate change are essential as an issue for agriculture, including dairy farming, then in areas where the accumulation or consolidation of farmland is possible, I think that it is essential to expand the production of grain corn to improve self-sufficiency in feed crops, or to try to switch to pasture-based dairy farming.