

学校法人東京農業大学第 4 期中期計画

2023 年度進捗状況

N2026（2023 年度～2026 年度）4 年計画の 1 年目

<各部門のアクションプラン一覧>

法人直轄プロジェクト	3
東京農業大学	4
東京情報大学	6
初等中等教育部	8
東京農業大学第一高等学校・同中等部	9
東京農業大学第二高等学校・同中等部	10
東京農業大学第三高等学校・同附属中学校	11
東京農業大学稲花小学校	12
学校法人東京農業大学法人本部	13

1. 2023 年度の進捗状況

(1) 既存アクションプランの進捗報告

下記、各部門の「中期計画 N2026」アクションプラン（PP. 3-13、参照）

東京農業大学	69 項目
東京情報大学	84 項目
初等中等教育部	5 項目
東京農業大学第一高等学校・同中等部	18 項目
東京農業大学第二高等学校・同中等部	20 項目
東京農業大学第三高等学校・同附属中学校	16 項目
東京農業大学稲花小学校	11 項目
学校法人東京農業大学法人本部	24 項目

合計 247 項目のうち、計画変更や進捗に影響が出たアクションプランはなし。

中期事業計画 N2026 では、下記の 2 つを法人全体の発展に係る重要な課題と認識し、直轄プロジェクトとして位置づけて関係部門で検討を進め、具体化した内容から各部門のアクションプランに落とし込んで活動を実施していく計画とした。

P-2：学園化構想の推進

2023 年 4 月に東京農業大学第二高等学校中等部が開校することで、学校法人東京農業大学は、小学校から大学院までの学園としての形が整います。「農」、「生命」、「情報」といった分野の資源を使いながら、高等教育機関、初等中等部門間の新たな教育・研究の手法や分野を切り開き、学園化を推進するとともに社会貢献に最大限に活かすべく連携関係を強化していきます。具体的には以下のような点について関係者間で検討を進め、機動性を持って活動を実現させていきます。

- 大学間の教育・研究連携強化の推進
- 大学の教育・研究資源を活かした初等中学校における特色ある教育の推進
- 初等中学校間での教務職員の人事交流や協働による教育水準向上
- 小学校から大学までの児童・生徒・学生の交流による一人ひとりの成長機会の創出

令和 6 年度から、東京農業大学の特別講座「STEAM 教育講座」を併設高校の生徒にも開講する。高等教育の人材育成として、探究学習、文理融合の学び、STEAM 教育の強化等が求められている。東京農業大学が展開する「総合農学」は多分野に関わる学際的な学問であり、様々な社会課題解決の可能性を秘めている。本講座では、身近な社会課題に対し「総合農学」がどのように活用、実装されているかを STEAM 教育の視点から、学び、受講する学生や生徒のキャリア教育や将来の教育者としての資質を養う一助となることを期待し、令和 5 年度は、開講の準備を進めた。

次年度以降は、「社会課題の解決に情報がどのように関わり活用されるのか」等、東京情報大学のプログラム『情報教育講座（仮称）』開講に向けて、準備を進め、東京農業大学と東京情報大学の持つ幅広い学術研究の領域を活かし、法人傘下の高等学校教育現場との接続を強化推進予定。

2. 新たなアクションプランの策定

P-2：学園化構想の推進にともない、2024 年度から 2026 年度の 3 年計画として、学園化構想のアクションプラン「併設高校との高大接続改革として、東京農業大学 STEAM 教育講座の実施」（担当所管 法人本部経営企画部）を新たに追加。

3. N2026 各部門が策定したアクションプラン一覧（参考資料 PP. 3-13）

学校法人東京農業大学『中期計画N2026』直轄プロジェクト一覧

No.	アクションプランコード	項目	実施計画の年数	達成度（進捗）%	直轄プロジェクト	幹事所管
1	P-1		4年		東京農業大学と東京情報大学の将来構想の検討	経営企画部
2	P-2		4年		学園化構想の推進	経営企画部
	P-2-1	（令和6年度から新設）	3年		東京農業大学STEAM教育講座の実施（併設高校との高大接続推進）	経営企画部

東京農業大学『中期計画N2026』アクションプラン一覧

No.	アクションプランコード	項目	実施計画の年数	達成度（進捗）%	アクションプラン	幹事所管
1	UA2-1	内部質保証	4年		全学審議会による各学部・研究科PDCAサイクルの支援機能強化に向けた進捗管理	学長室
2	UA2-2	内部質保証	4年		全学自己点検評価委員会による内部質保証システムの検証とさらなる有効性検証機能強化検討	企画広報室
3	UA2-3	内部質保証	4年		教育研究活動等の自己点検・評価結果の公表による内部質保証の担保	企画広報室
4	UA2-4	内部質保証	4年		学部教学マネジメントの再構築（学部・大学院共通）	教務課
5	UA3-1	教育研究組織	4年		国際化推進のための組織・体制強化	グローバル連携センター
6	UA3-2	教育研究組織	4年		学園化にもとづく法人下各併設学校・その他高等学校との協力や教育の連携 法人下各併設学校・関西圏などその他高等学校に対する教育資源提供による高大連携の推進	企画広報室 入学センター
7	UA4-1	教育課程・学習成果	4年		多様な学びを推進するための学修制度の導入	教務課
8	UA4-2	教育課程・学習成果	4年		学部・分野横断の課題解決プログラムの導入	教務課
9	UA4-3	教育課程・学習成果	4年		学部・大学院一貫教育プログラムの構築・推進	学務課
10	UA4-4	教育課程・学習成果	4年		ダブルディグリープログラムの構築・推進	学務課
11	UA5-1	学生の受け入れ	4年		優秀な外国人留学生確保のための制度制定	グローバル連携センター
12	UA5-2	学生の受け入れ	4年		入学定員の適正管理 (1)選抜制度、実施体制検証および選抜制度改革	入学センター
13	UA5-3	学生の受け入れ	4年		入学定員の適正管理 (2)新学習指導要領への対応（一般選抜改革・外部試験の検討）	入学センター
14	UA5-4	学生の受け入れ	4年		効果的な入試広報、キャンパスイベント、進学相談会等の実施 (1)オンライン広報戦略	入学センター
15	UA5-5	学生の受け入れ	4年		効果的な入試広報、キャンパスイベント、進学相談会等の実施 (2)戦略的に対処する地域の明確化	入学センター
16	UA5-6	学生の受け入れ	4年		戦略的な広報活動の実施による認知拡大、ブランド力向上、志願者の獲得	企画広報室 入学センター キャリアセンター
17	UA6-1	教員・教員組織	4年		体系的FDの構築・推進（学部・大学院共通）	教務課
18	UA7-1	学生支援	4年		ピアサポート制度による学生支援及びキャンパス活性化	教務課
19	UA7-2	学生支援	4年		大学院生博士後期課程に特化したキャリアアップ支援策の実施	学務課
20	UA7-3	学生支援	4年		多様な学生に対応した修学支援の実施（学術情報課程における修学支援）	教務課
21	UA7-4	学生支援	4年		多様な学生に対応した修学支援の実施（教職課程における修学支援）	教務課
22	UA7-5	学生支援	4年		外国人留学生の修学支援	グローバル連携センター
23	UA7-6	学生支援	4年		新卒採用の動向や、国の方針に対応した就職支援プログラム策定と実施による学生満足度の向上	キャリアセンター
24	UA7-7	学生支援	4年		留学生の支援体制の構築 「人物を畑に還す」「人材を世界に植える計画」のもと、グローバル視点の進路支援の確立	キャリアセンター
25	UA7-8	学生支援	4年		大学院生の進路支援強化のための「チャレンジワークショップ」を通じて、 進路の選択肢拡大につなげる	キャリアセンター
26	UA7-9	学生支援	4年		学部学科、他部署（健康サポートセンター、グローバル連携センター等）との進路支援に係る 協力体制の充実と学生の多様性に対応した進路支援体制の構築によるキャリアセンター利用率 向上と多様な進路への対応	キャリアセンター
27	UA7-10	学生支援	4年		授業料減免や奨学金などの経済的な修学支援の検証および実施	学生課
28	UA7-11	学生支援	4年		多様な学生に対応した生活支援の実施 (1)障がいのある学生のための修学支援	学生課 健康サポートセンター
29	UA7-12	学生支援	4年		心身ともに健康な学生生活を送るための生活支援の実施	学生課 健康サポートセンター
30	UA7-13	学生支援	4年		コロナ禍において停滞した課外活動を活性化するための課外活動支援の実施	学生課
31	UA7-14	学生支援	4年		多様な学生に対応した生活支援の実施 (1)障がいのある学生のための修学支援	生物産業学部事務部学生 教務課
32	UA7-15	学生支援	4年		心身ともに健康な学生生活を送るための生活支援の実施	生物産業学部事務部学生 教務課
33	UA7-16	学生支援	4年		コロナ禍において停滞した課外活動を活性化するための課外活動支援の実施	生物産業学部事務部学生 教務課
34	UA7-17	学生支援	4年		外国人留学生の修学支援	生物産業学部事務部学生 教務課
35	UA8-1	教育研究等環境	4年		質の高い教育を実施するためのLMSの導入（学部・大学院共通）	教務課

東京農業大学『中期計画N2026』アクションプラン一覧

No.	アクションプランコード	項目	実施計画の年数	達成度（進捗）%	アクションプラン	幹事所管
36	UA8-2	教育研究等環境	4年		インターネット利用環境の整備	情報教育センター
37	UA8-3	教育研究等環境	4年		情報教育の授業運営に係る支援強化	情報教育センター
38	UA8-4	教育研究等環境	4年		パソコン利用技術向上に寄与する情報処理関連資格の対策講座の実施	情報教育センター
39	UA8-5	教育研究等環境	4年		数理・データサイエンス・AI教育プログラムの実施	情報教育センター
40	UA8-6	教育研究等環境	4年		遠隔授業とBYOD環境の充実	情報教育センター
41	UA8-7	教育研究等環境	4年		特色ある国際プログラムの実施（学部主導型国際化の推進）	グローバル連携センター
42	UA8-8	教育研究等環境	4年		特色ある国際プログラムの実施（世界学生サミット）	グローバル連携センター
43	UA8-9	教育研究等環境	4年		総合的な研究コンプライアンスの実施による健全で適切な教育研究基盤環境の構築	総合研究所
44	UA8-10	教育研究等環境	4年		学生満足度の高いキャンパス整備の推進と教育研究施設の充実 (1)課外活動が活発化する活動環境の計画的な整備	スポーツ振興室 学生課
45	UA8-11	教育研究等環境	4年		学生満足度の高いキャンパス整備の推進と教育研究施設の充実 (2)食サービスの安定化と向上の推進	学生課
46	UA8-12	教育研究等環境	4年		総合的な研究戦略の策定による持続的で強靱な社会形成への貢献	総合研究所
47	UA8-13	教育研究等環境	4年		学内施設を活用した研究拠点の形成による実効的な研究推進の実施	総合研究所 大学総務課
48	UA8-14	教育研究等環境	4年		農ある風景の世田谷キャンパスの再整備	大学総務課
49	UA8-15	教育研究等環境	4年		学生と教職員とで創る農ある風景のキャンパスに向けたウェルビーイングなキャンパス整備の推進と教育研究施設の充実 ～厚木キャンパスに集う学ぶ人教える人支える人に寄り添ったインフラ整備とキャンパスの合理的なゾーン整備～	農学部事務部総務課
50	UA8-16	教育研究等環境	4年		教室等の施設設備の改善・充実による教育環境向上	生物産業学部事務部総務課
51	UA8-17	教育研究等環境	4年		利用者ニーズを踏まえた図書館資料の充実	図書館事務部
52	UA8-18	教育研究等環境	4年		時代に対応した利用者サービス向上	図書館事務部
53	UA8-19	教育研究等環境	4年		学術成果の社会発信の促進	図書館事務部
54	UA8-20	教育研究等環境	4年		利用者ニーズを踏まえた図書資料の充実	農学部図書館事務部
55	UA8-21	教育研究等環境	4年		時代に対応した利用者サービス向上	農学部図書館事務部
56	UA8-22	教育研究等環境	4年		インターネット利用環境の整備	農学部図書館事務部
57	UA8-23	教育研究等環境	4年		ニーズを踏まえた蔵書コレクション構築・管理と図書館情報システム改善による業務・サービスの向上	生物産業学部図書館
58	UA8-24	教育研究等環境	4年		ネットワークサービス利用環境の整備・安定運用と利用支援	生物産業学部図書館
59	UA8-25	教育研究等環境	4年		教育研究活動を促進するための支援の実施：パソコン利用技術向上に寄与する情報関連資格対策講座等の実施	生物産業学部図書館
60	UA8-26	教育研究等環境	4年		複数の専門学芸員職員の確保と教職・学術情報課程との連携強化の検討	「食と農」の博物館
61	UA8-27	教育研究等環境	4年		博物館資料データベースのクラウドシステム化	「食と農」の博物館
62	UA9-1	社会連携・社会貢献	4年		産学官・地域連携活動の実働強化による社会連携・社会貢献の推進	総合研究所
63	UA9-2	社会連携・社会貢献	4年		キャンパス所在近隣地域との連携	農学部事務部学生教務課
64	UA9-3	社会連携・社会貢献	4年		教職員による社会貢献の推進 社会貢献の情報収集と学内外への発信による活動の活性化	学長室 企画広報室
65	UA9-4	社会連携・社会貢献	4年		世田谷プラットフォーム中期計画に連動した取り組みの実施による地域連携・社会貢献への寄与	学長室 企画広報室
66	UA10-1	大学運営	4年		学生生活・教育内容・研究内容の収集・発信による東京農大ブランド力の強化に資する戦略的展開	企画広報室 入学センター キャリアセンター
67	UA10-2	大学運営	4年		適切な大学運営の実施 学内意思決定プロセスの検証と改善によるガバナンスコードとの連動	学長室
68	UA10-3	大学運営	4年		適切な大学運営の実施 危機管理対策のPDCAサイクルによる不測の事態への対処・危機管理の徹底	大学総務課
69	UA10-4	大学運営	4年		総合農学系大学として特色ある教育研究の展開による私立大学等経常費補助金等の獲得と、獲得資金の新規事業への活用による教育研究の新展開を起こす好循環の実現	事務局

東京情報大学『中期計画N2026』アクションプラン一覧

No.	アクションプランコード	項目	実施計画の年数	達成度（定数）%	アクションプラン	幹事所管
1	U12-1	内部質保証	4年		組織的な内部質保証システムの構築及び実行	企画調整課
2	U13-1	教育研究組織	4年		教育の質の向上、研究の高度化及び組織的な体制整備の構築（総合情報学部）	総合情報学部
3	U13-2	教育研究組織	4年		教育の質の向上、研究の高度化及び組織的な体制整備の構築（看護学部）	総合情報学部
4	U13-3	教育研究組織	4年		実習施設との連携強化及び重点課題解決（看護学部）	看護学部
5	U13-4	教育研究組織	4年		教職課程（教員養成課程）の適切な運営とDP・CPに基づく専門性の維持及び強化（教職課程）	学生教務課
6	U13-5	教育研究組織	4年		大学院の教育研究及び研究指導体制の整備（大学院）	大学院研究科
7	U13-6	教育研究組織	4年		本学のコア・コンピタンスの確立及び研究の高度化	総合情報研究所
8	U13-7	教育研究組織	4年		研究論集への投稿の勧奨及び若手教員に発表機会の奨励（情報サービスセンター）	情報サービスセンター
9	U13-8	教育研究組織	3年		ヘルスケア実践研究センターの活動の推進と学部との連携	ヘルスケア実践研究センター
10	U13-9	教育研究組織	4年		先端データ科学研究センターの活動の推進と学部との連携	先端データ科学研究センター
11	U14-1	教育課程・学習成果	4年		DPIに基づく具体的な指標による点検・改善（総合情報学部）	学生教務課
12	U14-2	教育課程・学習成果	4年		DPIに基づく具体的な指標による点検・改善（看護学部）	学生教務課
13	U14-3	教育課程・学習成果	4年		CPIに基づく教育課程の点検・改善（総合情報学部）	学生教務課
14	U14-4	教育課程・学習成果	4年		CPIに基づく教育課程の点検・改善（看護学部）	学生教務課
15	U14-5	教育課程・学習成果	4年		DPIに基づく教育課程の改善（総合情報学部）	学生教務課
16	U14-6	教育課程・学習成果	4年		DPIに基づく教育課程の改善（看護学部）	学生教務課
17	U14-7	教育課程・学習成果	4年		CPIに基づく教育課程の構築及び適切な評価基準の実現（総合情報学部）	学生教務課
18	U14-8	教育課程・学習成果	4年		CPIに基づく教育課程の構築及び適切な評価基準の実現（看護学部）	学生教務課
19	U14-9	教育課程・学習成果	3年		数理・データサイエンス・AI認定プログラムの推進・充実 ※応用レベル実現を視野に入れた準備	学生教務課
20	U14-10	教育課程・学習成果	4年		看護師・保健師国家試験合格率向上（改善）の実現（看護学部）	看護学部
21	U14-11	教育課程・学習成果	3年		教職課程と大学・学部との連携体制の構築	学生教務課
22	U14-12	教育課程・学習成果	4年		教育研究の理念に基づく体系的な教育課程の編成（大学院）	大学院研究科
23	U14-13	教育課程・学習成果	4年		効果的な教育措置の実現（大学院）	大学院研究科
24	U14-14	教育課程・学習成果	4年		学習成果の可視化による教育課程の改善（大学院）	大学院研究科
25	U15-1	学生の受け入れ	4年		学生の受け入れ方針の公表と入試制度の整合	入試・広報課
26	U15-2	学生の受け入れ	4年		入学後の学修状況を踏まえた学生の受け入れ方針の改善	入試・広報課
27	U15-3	学生の受け入れ	4年		適切な入学選抜の実施及び入学定員の適正管理	入試・広報課
28	U15-4	学生の受け入れ	4年		国際貢献の観点からの外国人留学生の受入れ促進（総合情報学部）	入試・広報課
29	U15-5	学生の受け入れ	4年		障がいのある学生の受け入れ体制の整備	入試・広報課
30	U15-6	学生の受け入れ	4年		本学の独自性の周知及び広報	入試・広報課
31	U15-7	学生の受け入れ	4年		看護学部における入学定員の確保対策	看護学部
32	U15-8	学生の受け入れ	4年		千葉市内の高等教育機関の「学生募集力」強化 ※ちば産学官連携プラットフォーム（学生募集部会）	入試・広報課
33	U15-9	学生の受け入れ	4年		入学前教育による入学前と入学後の適切な学びの接続	入試・広報課
34	U16-1	教員・教員組織	4年		大学全体の運営及び経営改善等に関する貢献度評価の実質化	総合情報学部・看護学部
35	U16-2	教員・教員組織	4年		大学設置基準等の充足と適切な年齢・職位バランスの保持	総合情報学部・看護学部
36	U16-3	教員・教員組織	4年		教育力向上の促進のための教育評価指標の策定と評価の実現	総合情報学部・看護学部
37	U16-4	教員・教員組織	4年		実習指導の質向上のための臨床教員及び実習教員等の採用等（看護学部）	看護学部
38	U16-5	教員・教員組織	4年		教育の改善等を実質化するための学生による授業評価の設計及び実施	学生教務課
39	U16-6	教員・教員組織	4年		教職課程における教員組織の充実	教職課程
40	U16-7	教員・教員組織	4年		教員の質を組織的に高めるためのFDの実施	学生教務課
41	U16-8	教員・教員組織	4年		自主的なFDを奨励するためのしくみの構築	学生教務課
42	U16-9	教員・教員組織	4年		教育の質の向上のための顕彰制度の構築	学生教務課
43	U16-10	教員・教員組織	4年		研究業績報告・評価システムの構築と運用	総合情報学部・看護学部
44	U16-11	教員・教員組織	4年		研究の高度化及び教員の質向上のための評価	総合情報学部・看護学部
45	U16-12	教員・教員組織	4年		教員資格審査マニュアルの改善	総合情報学部・看護学部
46	U16-13	教員・教員組織	3年		臨地実習指導の充実及び看護師の質向上に貢献する看護連携型事業推進	看護学部

東京情報大学『中期計画N2026』アクションプラン一覧

No.	アクションプランコード	項目	実施計画の年数	進捗度（進捗）%	アクションプラン	幹事所管
47	U17-1	学生支援	4年		学生の学習を促す組織的な体制の構築	総合情報学部・看護学部
48	U17-2	学生支援	4年		障がいのある学生を受け入れるための修学支援	学生教務課
49	U17-3	学生支援	4年		奨学金制度の点検・検証・改善	学生教務課
50	U17-4	学生支援	4年		心身ともに健康な学生生活支援体制の整備	学生教務課
51	U17-5	学生支援	3年		課外活動を実行するための体制、枠組みの構築	学生教務課
52	U17-6	学生支援	3年		学生への情報提供の充実	学生教務課・キャリア課
53	U17-7	学生支援	4年		事務手続きの効率化	学生教務課・キャリア課
54	U17-8	学生支援	4年		キャリア支援（教育）の充実（総合情報学部）	総合情報学部・キャリア課
55	U17-9	学生支援	4年		キャリア支援（教育）の充実（看護学部）	看護学部・キャリア課
56	U17-10	学生支援	4年		就職活動に活用する自己の活動状況の管理	キャリア課
57	U17-11	学生支援	3年		卒業生及び企業等との組織的な連携構築ならびに継続的な就職先の確保	キャリア課
58	U18-1	教育研究等環境	4年		DP及びCPに基づく教育推進に必要な環境の整備（総合情報学部）	総合情報学部
59	U18-2	教育研究等環境	4年		DP及びCPに基づく教育推進に必要な環境の整備（看護学部）	看護学部
60	U18-3	教育研究等環境	4年		DP及びCPに基づく教育推進に必要な環境の整備（大学院）	大学院研究科
61	U18-4	教育研究等環境	4年		中長期保全の視点による施設・設備の整備・維持	事務局・総務課
62	U18-5	教育研究等環境	4年		ICT及び視聴覚システムの構築・運用	情報サービスセンター
63	U18-6	教育研究等環境	3年		教育・研究のための学術情報利用環境の整備	情報サービスセンター
64	U18-7	教育研究等環境	4年		研究力向上研究力向上及び科学研究費等外部競争的資金獲得	総合情報研究所
65	U18-8	教育研究等環境	4年		機器更新費用の有効活用（総合情報学部）	総合情報学部
66	U18-9	教育研究等環境	4年		機器更新費用の有効活用（大学院）	大学院
67	U18-10	教育研究等環境	4年		研究に関するコンプライアンスのための各種活動の推進	総合情報研究所
68	U19-1	社会貢献・社会連携	4年		公開講座等社会貢献活動の組織的推進	総合情報研究所
69	U19-2	社会貢献・社会連携	4年		組織的な社会貢献活動・地域連携事業（看護学部）	看護学部
70	U19-3	社会貢献・社会連携	4年		高大連携事業（高大接続）の組織的推進	入試・広報課、総合情報研究所、各学部
71	U19-4	社会貢献・社会連携	4年		地域・社会貢献の自主的取り組みの把握と全学的取り組みに昇華できる仕組みの構築	看護学部
72	U19-5	社会貢献・社会連携	4年		教育研究成果の地域、社会への還元	総合情報学部
73	U19-6	社会貢献・社会連携	4年		公開講座及びちば産学官連携プラットフォームによる講座等の実施	総合情報研究所、各学部（学科）
74	U19-7	社会貢献・社会連携	4年		「ちば産学官連携プラットフォーム」における部会等責任者としての役割	総合情報研究所、各学部（学科）
75	U19-8	社会貢献・社会連携	3年		情報大独自のコア・コンピタンスを活かした組織的な研究の高度化	総合情報研究所、各学部
76	U19-9	社会貢献・社会連携	3年		情報大独自のコア・コンピタンスによる産学官連携事業の組織的推進	総合情報研究所、各学部
77	U110-1	大学運営	4年		学長ガバナンスに基づく体制の整備	事務局・企画調整課
78	U110-2	大学運営	4年		教職協働体制の構築	事務局・企画調整課
79	U110-3	大学運営	4年		危機管理・リスク回避のための体制の整備及び組織的な推進	事務局・企画調整課
80	U110-4	大学運営	4年		大学ガバナンスの強化及び大学運営の効率化	事務局・情報サービスセンター・総情研
81	U110-5	大学運営	4年		職員の適切な配置	事務局・情報サービスセンター・総情研
82	U110-6	大学運営	4年		「東京情報大学のSD実施に関する方針」に基づくSDの計画及び実行	事務局・情報サービスセンター・総情研
83	U110-7	大学運営	4年		外部に向けた情報発信力強化	事務局
84	U110-8	大学運営	4年		卒業生（校友会）、保護者（後援会）との関係の強化	事務局

初等中等教育部『中期計画N2026』アクションプラン一覧

No.	アクションプランコード	項目	実施計画の年数 達成率（目標）%		アクションプラン
1	ES1-1	初等中等教育部門各併設校の統制及び教育の質向上	4年		教務職員の研修体系の確立
2	ES1-2	初等中等教育部門各併設校の統制及び教育の質向上	4年		人事評価制度導入による各学校の組織力強化と教務職員の資質向上
3	ES1-3	初等中等教育部門各併設校の統制及び教育の質向上	4年		法人内各校との連携による特色ある教育の充実
4	ES2-1	初等中等教育部門各併設校の経営安定化	4年		教務職員採用力強化
5	ES2-2	初等中等教育部門各併設校の経営安定化	4年		新たな財源確保への挑戦

東京農業大学第一高等学校・中等部『中期計画N2026』アクションプラン一覧

No.	アクションプランコード	項目	実施計画の年数 達成度（推移）%		アクションプラン
1	FH1-1	理念・目的	4年		「知耕実学」を通して教育目標を達成するための完全中高一貫校としての教育総合計画の実現
2	FH2-1	学習指導	4年		中等部から高校までの6年間完全中高一貫教育校としての教育課程の編成
3	FH2-2	学習指導	4年		生徒一人一人の学習習慣の確立
4	FH2-3	学習指導	4年		授業力向上、ICT等のスキルの向上
5	FH2-4	学習指導	4年		グローバル教育の更なる充実
6	FH3-1	生活指導・健康づくり	4年		情報化社会における各種SNSの利用に関する正しい知識の習得及び実践
7	FH3-2	生活指導・健康づくり	4年		自ら健康を保持・増進できる能力の確立
8	FH3-3	生活指導・健康づくり	4年		登下校中のマナーや自転車の安全な利用及び公共の場における規範意識の確立
9	FH4-1	進路指導	4年		学問と職業選択の意識向上に向けたキャリア教育プログラムの確立
10	FH4-2	進路指導	4年		難関国立大（旧帝大＋東工・一橋・神戸＋医学部）・難関私立大（早慶上智）合格者の安定的輩出
11	FH5-1	特別活動	4年		自主的な行動を主体とする生徒会活動（行事・委員会・クラブ活動）の確立
12	FH5-2	特別活動	4年		地域貢献度の向上及び生徒への社会勉強機会の提供を目指した地域活動への積極的参加
13	FH5-3	特別活動	4年		生徒の成長段階に応じた、知耕実学を具現化する宿泊行事の確立
14	FH6-1	募集・広報活動	4年		情報発信をより一層充実させ、安定的な生徒募集を実現
15	FH7-1	開かれた学校づくり	4年		地域住民との交流を強化
16	FH7-2	開かれた学校づくり	4年		東京農業大学稲花小学校との連携及び接続の充実
17	FH8-1	安心・安全な環境づくり	4年		学校改変に伴う学習環境整備
18	FH9-1	学校経営・組織体制	4年		「Team 農一」として教育目標の実現のための組織的な教育活動を展開

東京農業大学第二高等学校・中等部『中期計画N2026』アクションプラン一覧

No.	アクションプランコード	項目	実施計画の年数 達成度（進捗）%		アクションプラン
1	SH1-1	理念・目的	4年		農大二高等部の募集定員の増員と高校募集定員の減員
2	SH1-2	理念・目的	4年		教育環境整備計画の立案
3	SH2-1	学習指導	4年		生徒自学習時間の向上
4	SH2-2	学習指導	4年		グローバル教育の推進
5	SH2-3	学習指導	4年		語学教育の推進
6	SH2-4	学習指導	4年		探究的な学習の実施
7	SH2-5	学習指導	4年		授業見学研修と授業評価アンケートの実施
8	SH3-1	生活指導・健康づくり	4年		生活指導の徹底
9	SH4-1	進路指導	4年		将来を見据えたキャリア教育の実施
10	SH4-2	進路指導	4年		大学進学実績の向上
11	SH5-1	特別活動	4年		健全なクラブ活動の実施
12	SH5-2	特別活動	4年		クラブ実績の向上
13	SH6-1	募集・広報活動	4年		計画的な募集活動の推進と入学者の確保
14	SH7-1	開かれた学校づくり	4年		第三者評価ならびに学校関係者評価による学校評価の実施と教育内容の改善
15	SH7-2	開かれた学校づくり	4年		保護者への情報発信の工夫
16	SH8-1	安心・安全な環境づくり	4年		事故を未然防止
17	SH9-1	学校経営・組織体制	4年		計画的な教員研修の実施
18	SH9-2	学校経営・組織体制	4年		コース制の改編
19	SH9-3	学校経営・組織体制	4年		募金活動の組織づくりと実施計画の立案と運用
20	SH9-4	学校経営・組織体制	4年		働き方改革の推進

東京農業大学第三高等学校・付属中学校『中期計画N2026』アクションプラン一覧

No.	アクションプランコード	項目	実施計画の年数	達成度（進捗）%	アクションプラン	幹事所管
1	TH1-1	理念・目的	4年		グローバル教育：生徒による5大陸の国々との交流	東京農大第三高等学校・第三高等学校附属中学校事務室
2	TH1-2	理念・目的	4年		フィールドラーニング（校外学習）特化プログラム	東京農大第三高等学校・第三高等学校附属中学校事務室
3	TH1-3	理念・目的	4年		中学校 STEAM教育の実践	東京農大第三高等学校・第三高等学校附属中学校事務室
4	TH2-1	学習指導	4年		新教育課程に対応した探究授業実践	東京農大第三高等学校・第三高等学校附属中学校事務室
5	TH3-1	生活指導・健康づくり	4年		時代に即応した保健教育の推進	東京農大第三高等学校・第三高等学校附属中学校事務室
6	TH4-1	進路指導	4年		プロジェクト50	東京農大第三高等学校・第三高等学校附属中学校事務室
7	TH4-2	進路指導	4年		高校の進路指導	東京農大第三高等学校・第三高等学校附属中学校事務室
8	TH4-3	進路指導	4年		中学校の進路指導	東京農大第三高等学校・第三高等学校附属中学校事務室
9	TH5-1	特別活動	4年		生徒一人ひとりが主体的に特別活動・学校行事に向き合える学校環境づくり	東京農大第三高等学校・第三高等学校附属中学校事務室
10	TH6-1	募集・広報活動	4年		高校募集・広報活動	東京農大第三高等学校・第三高等学校附属中学校事務室
11	TH6-2	募集・広報活動	4年		中学校募集・広報活動	東京農大第三高等学校・第三高等学校附属中学校事務室
12	TH7-1	開かれた学校づくり	4年		学校の開放化	東京農大第三高等学校・第三高等学校附属中学校事務室
13	TH8-1	安心・安全な環境づくり	4年		安心安全な学校づくり	東京農大第三高等学校・第三高等学校附属中学校事務室
14	TH9-1	学校経営・組織体制	4年		授業力向上	東京農大第三高等学校・第三高等学校附属中学校事務室
15	TH9-2	学校経営・組織体制	4年		学級経営力向上	東京農大第三高等学校・第三高等学校附属中学校事務室
16	TH9-3	学校経営・組織体制	4年		課外活動指導力向上	東京農大第三高等学校・第三高等学校附属中学校事務室

東京農業大学稲花小学校『中期計画N2026』アクションプラン一覧

No.	アクションプランコード	項目	実施計画の年数 達成度（進捗）%		アクションプラン
1	TE1-1	理念・目的	4年		体験学習「稲花タイム」のカリキュラム及び年間行事等の確立
2	TE1-2	理念・目的	4年		チームティーチング実現のための組織づくり
4	TE2-1	学習指導	4年		教育理念を具現化するカリキュラムの完成
5	TE3-1	生活指導・健康づくり	4年		安心安全な学校生活を実現する体制の構築
6	TE4-1	進路指導	4年		併設中学校進学に向けた入試制度の整備達成
7	TE5-1	特別活動	4年		特別活動の充実度の向上
8	TE6-1	募集・広報活動	4年		情報発信のさらなる充実
9	TE7-1	開かれた学校づくり	4年		幼保小の架け橋プログラム連携幼稚園の選択とプログラム策定
10	TE8-1	安心・安全な環境づくり	4年		法令に基づく安全配慮義務遵守の徹底
11	TE9-1	学校経営・組織体制	4年		法人財務計画「経営・財務の安定なくして教育の充実発展なし」の実現に向けた取組み

法人本部『中期計画N2026』アクションプラン一覧

No.	アクション プランコード	項目		担当部署
1	EC1-1	ガバナンス	私立学校法改正に伴う体制整備	理事長室
2	EC1-2	ガバナンス	内部統制システムの整備 ー相互牽制機能の強化を含めた組織的意思決定体制への移行ー	理事長室
3	EC1-3	ガバナンス	経営層人材の育成	理事長室
4	EC1-4	ガバナンス	法人全体の危機管理体制の構築	理事長室／総務・人事部総務課
5	EC1-5	ガバナンス	ガバナンス・コード遵守取り組みの対応	理事長室
6	EC2-1	組織・制度	事務組織の（新事務システム）検証と改善に伴う運用促進	総務・人事部／総務課＋各関係部署
7	EC2-2	組織・制度	権限制度の整備	総務・人事部／総務課
8	EC2-3	組織・制度	諸規則諸規程の整備	総務・人事部／総務課
9	EC2-4	組織・制度	人員配置と人件費の適正化	総務・人事部／総務課
10	EC2-5	組織・制度	職員の働き方改革並びに教職協働による業務遂行の体系構築	総務・人事部／総務課
11	EC3-1	人材育成	望まれる職員像の明確化	総務・人事部／人事課
12	EC3-2	人材育成	複線型人事制度の導入検討	総務・人事部／人事課
13	EC3-3	人材育成	研修制度の強化	総務・人事部／人事課
14	EC3-4	人材育成	人事情報システムの活用強化	総務・人事部／人事課
15	EC4-1	財務・会計	予算編成の効率化及び予算の精緻化	財務・施設部／財務企画課
16	EC4-2	財務・会計	経営判断に資する中長期財政計画N2030の確立による安定的経営基盤の確保	財務・施設部／財務企画課
17	EC4-3	財務・会計	システム化による財務会計処理の適正化及び厳格化	財務・施設部／財務企画課
18	EC4-4	財務・会計	資金運用の効率化及び安定化	財務・施設部／財務企画課
19	EC5-1	施設整備・情報基盤計画	各設置校の施設維持管理に係る統括機能の強化（施設維持管理の適正化）	財務・施設部／施設課
20	EC5-2	施設整備・情報基盤計画	設置校の施設の健全性向上に向けた取り組み（施設維持管理の適正化）	財務・施設部／施設課
21	EC6-1	システム化	インターネット回線及びサーバーのモニタリング環境の構築により情報基盤の改善箇所を整理し、次世代の法人ネットワークシステムを提案する事を目標とする	財務・施設部／システム管理課
22	EC7-1	経営企画・IR	経営企画機能の確立	経営企画部
23	EC7-2	経営企画・IR	IR業務の強化	経営企画部
24	EC7-3	経営企画・IR	経営計画制度の有効性向上	経営企画部／財務・施設部