

平成 19 年度

事業報告書

平成 19 年 4 月 1 日から平成 20 年 3 月 31 日まで

学校法人 **東京農業大学**

- 東京農業大学
- 東京情報大学
- 東京農業大学短期大学部
- 東京農業大学第一高等学校
- 東京農業大学第二高等学校
- 東京農業大学第三高等学校
- 東京農業大学第一高等学校中等部
- 東京農業大学成人学校

目次

I 学校法人東京農業大学の使命

学校法人東京農業大学理事長／松田藤四郎	1
---------------------	---

II 学校法人の概要

1 設置する学校・学部・学科等	3
2 設置する学校・学部・学科等の入学定員、学生生徒数の状況	5
3 設置する学校・学部・学科等の学年別学生生徒数の状況	7
4 役員・教職員の概要	
(1) 役員・評議員の状況	9
(2) 職員の状況	10

III 事業の概要

1 教育研究改革の推進	12
2 教育研究施設設備整備事業	13
3 東京農業大学新学科増設に係る施設設備整備事業	14
4 参考資料	
(1) 平成20年度入学試験（大学）データ（一般入試・ 大学入試センター利用入試）	15
(2) 平成20年3月卒業生進路状況（大学別学部別）	16

IV 財務の概要

1 資金収支計算書	17
2 消費収支計算書	18
3 貸借対照表	20
4 資金収支計算書・消費収支計算書・貸借対照表の経年比較	
(1) 資金収支計算書の経年比較	21
(2) 消費収支計算書の経年比較	22
(3) 貸借対照表の経年比較	23

I 学校法人東京農業大学の使命



学校法人
東京農業大学理事長
松田 藤四郎

学校法人東京農業大学は8つの学校を経営しています。その中の大黒柱である東京農業大学は、明治政府で重用された榎本武揚を生みの親とし、近代農学の祖横井時敬を育ての親とする、我が国で最も古く最大規模を誇る農学系の私立大学として平成19年度で創立116周年を迎えました。

青少年時代に学問に熱中した榎本武揚は、後年になっても学ぶことの尊さを忘れず「学後知不足（学びてのち足らざるを知る）」ということばを残しました。また、横井時敬の教育研究への基本姿勢は、「稲のことは稲にきけ」「農業のことは農民にきけ」ということばで表される「実学主義」で、本法人の各学校の教育理念となっています。

農学系の総合大学である東京農業大学は、「実学主義」の教育理念に基づいて、自然や生命の本質やメカニズムを理解し、社会のニーズに応える形で現実の問題を実践的に解決する研究教育を行い、「人物を畑に還す」という建学の精神に基づいて優れた人材を社会に輩出することを使命としています。

「農」は、人間生活に不可欠な衣食住の全てであり、農民文学など広汎な芸術文化を含む日本の文化そのものともいえる極めて総合的な概念を網羅しています。東京農業大学は、20年以上も前から食料、環境、健康、バイオマスエネルギーのキーワードを掲げ改革を実施してきました。従来の農学に生命科学、環境科学、情報科学を取り入れ、学部の大改組を行い、国際的、地球的視点も加え、平成18年度は新しい2学科を加え幅広い教育研究の体制づくりを進めています。

教育研究は多岐にわたり、世界の食料問題、環境問題について多くの学科が取り組んでいます。WTOの下での日本の農業について、いま問題となっている食の安心、安全性の問題、化学肥料、化学合成農薬多投型の農業から環境にやさしい農業の研究、バイオテクノロジーへの取り組み、ITを駆使したロボット農業の開発などの研究がなされています。

21世紀は20世紀の工業化社会の負の遺産を解消していかなければなりません。膨大な産業廃棄物、一般廃棄物、大気有害物に対し、リデュース、リユース、リサイクルなどを進め「循環型社会」をつくりあげる必要に迫られています。そのための技術開発及び都市と農村を含めた広域的静脈産業の発展並びにそのネットワークづくりが重要になっています。また、「脱化石エネルギー社会」の設計も不可欠で東京農業大学ではいまバイオマスの研究に力を注いでいます。

本法人は、東京農業大学を中核として21世紀社会の抱える多くの課題に実践的、具体的に取り組むを進め、社会ニーズの変化に的確に対応した改革と貢献に努めています。

II 学校法人の概要



創設者 榎本 武揚



初代学長 横井 時敬

学校法人東京農業大学は、平成17年度に中高一貫教育を行う東京農業大学第一高等学校中等部を開校し、平成19年度現在、本法人が設置する学校は、大学、短期大学部、高等学校、中等部及び各種学校を合わせて8校となりました。これら設置学校の学生生徒総数は、20,988名（平成19年5月1日現在）を数えます。

学校法人東京農業大学の中核である東京農業大学は、明治24年3月6日、徳川育英会を母体とした私立育英農科として東京市麹町区飯田河岸第4号の3（現在のJR飯田橋駅構内）に創立されました。創設者は、子爵榎本武揚です。その後、大正14年5月18日、旧大学令による（財）東京農業大学となりました。初代学長は、近代農学の祖、横井時敬博士です。

現在、農学系の大学は、国公私立大学合計56学部大学ですが、戦前、農学部があり卒業生を輩出した大学は、北大、東大、京大、九大の4帝国大学と私立の東京農業大学の5大学だけでした。

このように東京農業大学は、私学の農学系大学では戦前唯一の大学で、我が国で最も歴史が古く、平成19年度で創立116年目を迎えました。

平成18年度には、農学部バイオセラピー学科、生物産業学部アクアバイオ学科をそれぞれ増設し、2研究科14専攻、5学部17学科体制となり、学生数、教員数で我が国最大規模の農学系総合大学に発展しています。

東京農業大学の建学の理念は「人物を畑に還す」であり、教育の理念は「実学主義」です。実学主義とは、社会の現実を直視し、考証的な研究を基礎として諸々の改革を提唱する実用的で実際的な質問のあり方をいいます。横井時敬博士はこのことを「稲のことは稲にきけ、農業のことは農民にきけ」の言葉で表しました。これらの理念は、学校法人東京農業大学傘下の各学校における教育研究の支柱となっています。

創設者 榎本武揚（えのもと たけあき・1836-1908）

幕臣榎本円兵衛武規の次男として江戸御徒町に生まれる。長崎海軍伝習所を卒業後幕府第一号留学生としてオランダに留学。幕府海軍副総裁。函館五稜郭で明治新政府軍と戦い敗れたが、その才能が惜しまれ明治政府で通信大臣（初代）、文部大臣、外務大臣、農商務大臣を歴任。ロシア特命全権公使（1875年千島・樺太交換条約調印）、地学協会副会長、日本家禽協会会長、日本気象学会会頭など政界、官界、学会に貢献。子爵の位を授かる。育英農科（現東京農業大学）を創設。東京農業大学の生みの親。享年73歳。

初代学長 横井時敬（よこい ときよし・1860-1927）

肥後国熊本城下に藩士久右衛門兵時教の四男として生まれる。東京駒場農学校農学本科を卒業、東京帝国大学農科大学教授（農学博士）。種籾の塩水選種法（高塩分濃度塩水に種籾を浮かべ種籾の良悪を判断できる）を考案。1895年榎本武揚の招聘で東京農学校（現東京農業大学）評議員就任。1907年大日本農会附属私立東京高等農学校校長、1911年東京農業大学初代学長に就任。農業の担い手、農村のリーダー教育を目的に質実剛健、独立不羈、自彊不息の気風高揚に努め、実学を重視した東京農業大学の育ての親。享年67歳。正三位勲一等瑞宝章を授かる。

1 設置する学校・学部・学科等

＜学校等の名称＞	＜開設年度等＞	
東京農業大学		
大学院農学研究科		
農学専攻	前期課程 昭和 28 年	後期課程 昭和 37 年
畜産学専攻	前期課程 昭和 61 年	後期課程 平成 2 年
バイオサイエンス専攻	前期課程 平成 14 年	後期課程 平成 16 年
農芸化学専攻	前期課程 昭和 32 年	後期課程 昭和 34 年
醸造学専攻	前期課程 平成 2 年	後期課程 平成 14 年
食品栄養学専攻	前期課程 昭和 61 年	後期課程 平成 14 年
林学専攻	前期課程 昭和 61 年	後期課程 平成 2 年
農業工学専攻	前期課程 平成 2 年	後期課程 平成 14 年
造園学専攻	前期課程 平成 2 年	後期課程 平成 14 年
国際農業開発学専攻	前期課程 平成 2 年	後期課程 平成 14 年
農業経済学専攻	前期課程 昭和 28 年	後期課程 昭和 37 年
国際バイオビジネス学専攻	前期課程 平成 14 年	後期課程 平成 16 年
環境共生学専攻	後期課程 平成 2 年	
生物産業学研究科		
生物産業学専攻	前期課程 平成 5 年	後期課程 平成 7 年
農学部		
農学科	昭和 24 年	
畜産学科	昭和 24 年	
バイオセラピー学科	平成 18 年	
応用生物科学部		
バイオサイエンス学科	平成 10 年	
生物応用化学科	平成 10 年	
醸造科学科	平成 10 年	
栄養科学科		
食品栄養学専攻	平成 10 年	
管理栄養士専攻	平成 10 年	
地域環境科学部		
森林総合科学科	平成 10 年	
生産環境工学科	平成 10 年	
造園科学科	平成 10 年	
国際食料情報学部		
国際農業開発学科	平成 10 年	
食料環境経済学科	平成 10 年	
国際バイオビジネス学科	平成 10 年	
生物産業学部		
生物生産学科	平成元年	
アクアバイオ学科	平成 18 年	
食品科学科	平成元年	
産業経営学科	平成元年	

< 学校等の名称 >

< 開設年度等 >

東京情報大学		
大学院総合情報学研究科		
総合情報学専攻	前期課程 平成 4 年	後期課程 平成 11 年
総合情報学部		
経営学科	昭和 63 年 (*)	
情報学科	昭和 63 年 (*)	
情報システム学科	平成 13 年	
環境情報学科	平成 13 年	
情報ビジネス学科	平成 13 年	
情報文化学科	平成 8 年	
東京農業大学短期大学部		
生物生産技術学科	平成 4 年	
環境緑地学科	平成 4 年	
醸造学科	昭和 25 年	
栄養学科	昭和 31 年	
東京農業大学第一高等学校		
(全日制の課程) 普通科	昭和 25 年	
東京農業大学第二高等学校		
(全日制の課程) 普通科	昭和 37 年	
東京農業大学第三高等学校		
(全日制の課程) 普通科	昭和 60 年	
東京農業大学第一高等学校中等部	平成 17 年	
東京農業大学成人学校	昭和 50 年	

* 平成 13 年度の学部改組に伴う募集停止学科

(改組前) (改組後)
経営情報学部 ➡ 総合情報学部

2 設置する学校・学部・学科等の入学定員、学生生徒数の状況

(平成19年5月1日現在)
(単位:人)

学校名等		入学 定員 (1)	入学 者 (2)	(2) ÷ (1)	編入学 定員 (3)	編入 学者 (4)	(4) ÷ (3)	収容 定員 (5)	現員 (6)	(6) ÷ (5)	
東京 農業 大学	大学院 農学研究科	博士前期課程	農学専攻	14	17	1.21			28	29	1.04
		畜産学専攻	12	13	1.08				24	26	1.08
		バイオサイエンス専攻	30	40	1.33				60	85	1.42
		農芸化学専攻	25	27	1.08				50	53	1.06
		醸造学専攻	12	14	1.17				24	36	1.50
		食品栄養学専攻	12	12	1.00				24	21	0.88
		林学専攻	12	14	1.17				24	23	0.96
		農業工学専攻	8	10	1.25				16	18	1.13
		造園学専攻	12	16	1.33				24	33	1.38
		国際農業開発学専攻	12	11	0.92				24	23	0.96
		農業経済学専攻	10	11	1.10				20	20	1.00
		国際バイオビジネス学専攻	12	13	1.08				24	21	0.88
	小計	171	198	1.16				342	388	1.13	
	博士後期課程	農学専攻	5	3	0.60				15	9	0.60
	畜産学専攻	4	1	0.25				12	7	0.58	
	バイオサイエンス専攻	6	1	0.17				18	13	0.72	
	農芸化学専攻	5	6	1.20				15	16	1.07	
	醸造学専攻	2	1	0.50				6	4	0.67	
	食品栄養学専攻	2						6	8	1.33	
	林学専攻	4	1	0.25				12	1	0.08	
	農業工学専攻	2	2	1.00				6	6	1.00	
	造園学専攻	3	2	0.67				9	7	0.78	
	国際農業開発学専攻	2	1	0.50				6	5	0.83	
	農業経済学専攻	5	8	1.60				15	18	1.20	
	国際バイオビジネス学専攻	5	9	1.80				15	16	1.07	
環境共生学専攻	5	5	1.00				15	29	1.93		
小計	50	40	0.80				150	139	0.93		
計	221	238	1.08				492	527	1.07		
大学院 生物産業学 研究科	博士前期課程	生物産業学専攻	15	11	0.73			30	28	0.93	
博士後期課程	生物産業学専攻	8	6	0.75			24	10	0.42		
計	23	17	0.74				54	38	0.70		
大学院計	244	255	1.05				546	565	1.03		
農学部	農学科	220	265	1.20	16	17	1.06	964	1,099	1.14	
畜産学科	180	224	1.24	10	12	1.20	800	910	1.14		
バイオセラピー学科	140	169	1.21				280	338	1.21		
小計	540	658	1.22	26	29	1.12	2,044	2,347	1.15		
応用生物科学部	バイオサイエンス学科	140	175	1.25	10	9	0.90	560	683	1.22	
生物応用化学科	140	178	1.27	10	11	1.10	588	698	1.19		
醸造科学科	140	191	1.36	20	21	1.05	592	775	1.31		
栄養科学科(食品栄養学専攻)	80	94	1.18	8	8	1.00	336	379	1.13		
栄養科学科(管理栄養士専攻)	80	83	1.04	4	4	1.00	328	341	1.04		
小計	580	721	1.24	52	53	1.02	2,404	2,876	1.20		
地域環境科学部	森林総合科学科	140	177	1.26	6	9	1.50	588	735	1.25	
生産環境工学科	140	167	1.19	3	3	1.00	578	686	1.19		
造園科学科	140	168	1.20	20	22	1.10	588	755	1.28		
小計	420	512	1.22	29	34	1.17	1,754	2,176	1.24		
国際食料情報学部	国際農業開発学科	140	165	1.18	10	12	1.20	592	693	1.17	
食料環境経済学科(昼間主コース)							381	218	0.57		
食料環境経済学科(夜間主コース)							100	49	0.49		
食料環境経済学科	220	282	1.28	10	14	1.40	440	858	1.95		
生物企業情報学科(昼間主コース)							260	150	0.58		
生物企業情報学科(夜間主コース)							100	54	0.54		
国際バイオビジネス学科	170	223	1.31	5	11	2.20	340	670	1.97		
小計	530	670	1.26	25	37	1.48	2,213	2,692	1.22		
生物産業学部	生物生産学科	100	122	1.22	10	11	1.10	420	502	1.20	
アควバイオ学科	80	99	1.24				160	187	1.17		
食品科学科	80	95	1.19	12	19	1.58	340	432	1.27		
産業経営学科	130	105	0.81	5	4	0.80	544	535	0.98		
小計	390	421	1.08	27	34	1.26	1,464	1,656	1.13		
学部計	2,460	2,982	1.21	159	187	1.18	9,879	11,747	1.19		
大学計	2,704	3,237	1.20	159	187	1.18	10,425	12,312	1.18		

(平成19年5月1日現在)
(単位:人)

学校名等			入学 定員 (1)	入学 者 (2)	(2) ÷ (1)	編入学 定員 (3)	編入 学者 (4)	(4) ÷ (3)	収容 定員 (5)	現員 (6)	(6) ÷ (5)	
東京 情報 大学	大学院 経営情報学 研究科	博士前期課程 経営情報学専攻										
		博士後期課程 経営情報学専攻							3	1	0.33	
			計						3	1	0.33	
	大学院 総合情報学 研究科	博士前期課程 総合情報学専攻	15	13	0.87					30	26	0.87
		博士後期課程 総合情報学専攻	3	2	0.67					6	9	1.50
			計	18	15	0.83				36	35	0.97
			大学院計	18	15	0.83				39	36	0.92
	経営情報学部		経営学科									1
			情報学科									1
			情報文化学科									
			小計									2
	総合情報学部		情報システム学科	135	138	1.02	7	5	0.71	554	650	1.17
			環境情報学科	120	137	1.14	9	1	0.11	498	558	1.12
			情報ビジネス学科	114	113	0.99	11	9	0.82	478	385	0.81
			経営情報学科							137	154	1.12
			情報文化学科	135	148	1.10				540	626	1.16
			小計	504	536	1.06	27	15	0.56	2,207	2,373	1.08
			学部計	504	536	1.06	27	15	0.56	2,207	2,375	1.08
			大学計	522	551	1.06	27	15	0.56	2,246	2,411	1.07
	東京農業大学短期大学部		生物生産技術学科	130	162	1.25				260	316	1.22
		環境緑地学科	70	84	1.20				140	172	1.23	
		醸造学科	80	111	1.39				160	220	1.38	
		栄養学科	150	152	1.01				300	320	1.07	
		計	430	509	1.18				860	1,028	1.20	
東京農業大学第一高等学校		(全日制の課程)普通科	400	406	1.02				1,300	1,206	0.93	
東京農業大学第二高等学校		(全日制の課程)普通科	580	662	1.14				1,740	1,913	1.10	
東京農業大学第三高等学校		(全日制の課程)普通科	400	478	1.20				1,200	1,385	1.15	
東京農業大学第一高等学校中等部			100	116	1.16				200	404	2.02	
東京農業大学成人学校		園芸造園本科	80	67	0.84				80	67	0.84	
		園芸造園専科	150	136	0.91				150	136	0.91	
		健康増進Aコース	60	98	1.63				60	98	1.63	
		健康増進Bコース	40	28	0.70				40	28	0.70	
		計	330	329	1.00				330	329	1.00	
学生生徒数 合計			5,466	6,288	1.15	186	202	1.09	18,301	20,988	1.15	

3 設置する学校・学部・学科等の学年別学生生徒数の状況

(平成19年5月1日現在)
(単位:人)

学校名等	博士前期課程			博士後期課程			計		
	1年	2年	小計	1年	2年	3年			
大学院 農学研究科	農学専攻	17	12	29	3	3	3	9	38
	畜産学専攻	13	13	26	1	1	5	7	33
	バイオサイエンス専攻	40	45	85	1	6	6	13	98
	農芸化学専攻	27	26	53	6	4	6	16	69
	醸造学専攻	14	22	36	1		3	4	40
	食品栄養学専攻	12	9	21		3	5	8	29
	林学専攻	14	9	23	1			1	24
	農業工学専攻	10	8	18	2	2	2	6	24
	造園学専攻	16	17	33	2	2	3	7	40
	国際農業開発学専攻	11	12	23	1	2	2	5	28
	農業経済学専攻	11	9	20	8	5	5	18	38
	国際バイオビジネス学専攻	13	8	21	9	3	4	16	37
	環境共生学専攻				5	16	8	29	29
	小計	198	190	388	40	47	52	139	527
大学院生物 産業学研究科	生物産業学専攻	11	17	28	6	2	2	10	38
	小計	11	17	28	6	2	2	10	38
計	209	207	416	46	49	54	149	565	
学校名等		1年	2年	3年	4年	計			
東京 農業 大学	農学部	農学科	270	252	288	289	1,099		
		畜産学科	228	224	228	230	910		
		バイオセラピー学科	171	167			338		
		小計	669	643	516	519	2,347		
	応用生物 科学部	バイオサイエンス学科	176	167	168	172	683		
		生物応用化学科	182	153	188	175	698		
		醸造科学科	193	179	206	197	775		
		栄養科学科(食品栄養学専攻)	94	90	91	104	379		
		栄養科学科(管理栄養士専攻)	85	81	86	89	341		
	小計	730	670	739	737	2,876			
	地域環境 科学部	森林総合科学科	178	174	191	192	735		
		生産環境工学科	173	160	184	169	686		
		造園科学科	171	181	204	199	755		
		小計	522	515	579	560	2,176		
	国際食料 情報学部	国際農業開発学科	165	152	185	191	693		
		食料環境経済学科(昼間主コース)		1		217	218		
		食料環境経済学科(夜間主コース)				49	49		
		食料環境経済学科	283	282	293		858		
		生物企業情報学科(昼間主コース)				150	150		
		生物企業情報学科(夜間主コース)				54	54		
		国際バイオビジネス学科	223	213	234		670		
	小計	671	648	712	661	2,692			
	生物産業 学部	生物生産学科	122	116	126	138	502		
アクアバイオ学科		99	88			187			
食品科学科		95	92	114	131	432			
産業経営学科		105	129	149	152	535			
小計		421	425	389	421	1,656			
計	3,013	2,901	2,935	2,898	11,747				

(平成19年5月1日現在)
(単位:人)

学校名等		博士前期課程			博士後期課程				計
		1年	2年	小計	1年	2年	3年	小計	
東京情報大学	大学院経営情報学研究科 経営情報学専攻						1	1	1
	大学院総合情報学研究科 総合情報学専攻	13	13	26	2	2	5	9	35
	計	13	13	26	2	2	6	10	36
	学校名等		1年	2年	3年	4年	計		
	経営情報学部	経営学科				1	1		
		情報学科		1			1		
		情報文化学科							
		小計		1		1	2		
	総合情報学部	情報システム学科	138	169	159	184	650		
		環境情報学科	137	136	144	141	558		
情報ビジネス学科		113	131	141		385			
経営情報学科			6	5	143	154			
情報文化学科		148	170	158	150	626			
	小計	536	612	607	618	2,373			
	計	536	613	607	619	2,375			

学校名等		1年	2年	計
東京農業大学 短期大学部	生物生産技術学科	167	149	316
	環境緑地学科	85	87	172
	醸造学科	111	109	220
	栄養学科	155	165	320
	計	518	510	1,028

学校名等		1年	2年	3年	計
東京農業大学第一高等学校 (全日制の課程) 普通科		407	426	373	1,206
東京農業大学第二高等学校 (全日制の課程) 普通科		665	585	663	1,913
東京農業大学第三高等学校 (全日制の課程) 普通科		478	430	477	1,385
計		1,550	1,441	1,513	4,504

学校名等		1年	2年	3年	計
東京農業大学第一高等学校中等部		116	134	154	404
計		116	134	154	404

学校名等		1年	計
東京農業大学 成人学校	園芸造園本科	67	67
	園芸造園専科	136	136
	健康増進Aコース	98	98
	健康増進Bコース	28	28
	計	329	329

学生生徒数 合計	20,988
----------	--------

4 役員・教職員の概要

(1) 役員・評議員の状況

(平成19年5月1日現在)

役員 (18名)			評議員 (62名)						
理事長	松田藤四郎	青木俊昭	木井東藤	俊康一	昭雄	袖山高	山橋高	松久	夫悟
常務理事	陶三尾	藤一雄	荒伊伊	康一	郎雄	高一	橋高	久宗	光一
常務理事	佐大	勝彦	伊伊	竹雅	雄夫	戸鳥	木神海	重稔	美雄
常務理事	尾小	貫義	犬上	雅	修弘	豊長	原尾	秀	和聡
理 事	清鈴	寅昂	牛久	光明	邦泰	中永	川島	昭俊	夫昌
事	武戸	邦重	内海	公	弘剛	早瀬	瀬川	慶太郎	一三
事	原官	慶太郎	大大	貫	寿脩	原廣	谷垣	順	惘
事	吉大	吉雅	小尾	靖	夫人	藤外	園間	政高	吉栄
監 事	久保	敏章	小尾	義	男夫	外前	山田	藤四郎	太郎
事	井江		小加	寅	正男	松宮	本好	兼健	三徹
事			菊黒	安	憲昭	宮三	司間	吉恭	典幸
事			小河	昭	道宏	門安	原口	敏	義雄
事			駒々	出	昭彦	山雪	中村	巖良	忠侑
事			佐澤	昭	茂夫	吉吉	岡羽	英雅	壽昭
事			柴清	敏一	一之雄	和田			輝
事			菅陶						

(2) 職員の状況

(平成19年5月1日現在)
(単位:人)

職員数	専任職員		特任教授・嘱託職員等	非常勤講師	計
	男	667	109	502	1,278
	女	155	54	175	384
計	822	163	677	1,662	

	理事長室・本部	東京農業大学										短期大学部	東京情報大学	第一京高農学校	第二京高農学校	第三京高農学校	第一高等農学校中等部	成人農学校	合計			
		農学部	応用生物科学部	地域環境科学部	国際食料情報学部	生物産業学部	教職・学術情報課程	セブタ学生サービス	厚木学生サービス	サホービスセンター	オホービスセンター									(左記所屬者除く)		
専任	学長	*1											1								1	
	副学長	*1											1									1
	教授	20	31	26	26	24	1					128	11	28							167	
	准教授	20	14	12	18	10	5					79	7	20							106	
	講師	14	18	19	8	22						81	12	8							101	
	助教授	4	3	3	3	3						16	4	2							22	
	校長	2	8	1	1	2						14	2								16	
	副校長	1				1						2									2	
	教頭														*1	1	*1	*1	*1	*1	1	
	教諭														**1	**1	**1	**1			1	
	成人学校准教授														44	59	50	17			170	
小計	56	71	58	53	58	6					302	32	58	44	60	51	17	1	565			
11級	1							1		1	2		1							4		
10級	4							2	1	1	4									8		
9級	5							8	2	2	17		4	2	1	2				31		
8級	3	1			1			4	3	3	15		5		1					24		
7級	2			1				7	1	3	13		3	1						19		
6級	18	6			1			32	8	4	57		9	4	5	3			1	97		
5級	6	5			1			26	4	3	33		2	3	2				1	50		
4級	5	2	1	1				5	2	1	19		4			2	1	2	33			
3級	2	1						2	2	1	7		1		2				13			
2級	7	2						1	1	1	9				1					17		
技能2級	3	1						6	2	2	3									6		
2級								4			11		1				1			13		
2級	2							3			4		4							10		
技能2級	1							1			1									4		
小計	47	14	1	1	3			70	20	17	25	152	31	7	8	7	2	3	257			
計	12	70	72	59	54	61	6	70	20	17	25	454	32	89	51	68	58	19	4	822		
		6	10	3	6	5	1	36	8	1	6	82	5	11	15	13	9	7	1	155		

(平成19年5月1日現在)

(単位:人)

	理事長室・本部	東京農業大学											短期大学部	東京情報大学	第一高等専門学校	第二高等専門学校	第三高等専門学校	第一高等農業大学	成人農業大学	合計		
		農学部	応用生物科学部	地域環境科学部	国際食料情報学部	生物産業学部	教職・学術情報課程	セブタ学生サービス	セ厚木学生サービス	サホービスセンター学生	(左記所属者除く)										計	
特任教授		1		1	1	2	1						6		3							9
特任教授・嘱託職員・助手・副手	嘱託教授・准教授・講師・助手	9	16	3	11	7	4						50	10	8							68
	助 手		8	1	1	1							11		1							12
	副 手	6	2	2	3	1							14									14
	嘱託教諭															5	6	7	5			23
	事務嘱託	3	1		1	2		4	2	3	3	3	16		1			1			1	22
	用務嘱託		3			1						2	6			3	2	3	1			15
		3	20	26	8	17	13	5	4	2	5	3	103	10	13	8	8	11	6	1		163
	計	2	6	13	2	2	2			2	3	3	33	3	1	3	4	7	1			54
非常勤講師		352					55					407	41	97	43	45	36	8	59		677	
		75					8					83	11	16	22	22	15	6	21		175	
合計	50	763					129	22	22	28	964	83	199	102	121	105	33	5	1,662			
	14	131					44	10	4	9	198	19	28	40	39	31	14	1	384			

(注1) 表中「*」印は教授が、「**」印は教諭が兼務していることを示し、集計からは除外している。

(注2) 各欄の upper 段は合計数を示し、下段は女性の数を内数で示している。

(注3) 成人学校の非常勤講師[網掛け箇所]の人数は、集計から除外している。

Ⅲ 事業の概要

平成19年度に実施した主な事業は、次のとおりです。

1 教育研究改革の推進

■平成19年度文部科学省大学改革推進事業に採択され、同事業を実施しました。

- ◇ 東京農業大学／現代的教育ニーズ取組支援プログラム「エゾシカから学ぶ環境共生と地域産業の連携」

「エゾシカから学ぶ環境共生と地域産業の連携」プログラム

— エゾシカ学による産業クラスター形成の教育創造 —

なぜエゾシカか？

エゾシカは北海道に由来するシンボル的存在です。しかし、その生息数は増加して、農林業被害や交通事故をもたらし、環境共生が課題化しています。本学には伝統的な実学教育の理念に基づいて、エゾシカを資源動物として活用する研究実績があり、北海道唯一のエゾシカ研究大学として認知されています。現在、北海道とともに「エゾシカ有効活用事業」に取り組み、個体数調査から産業創出まで幅広い分野で連携しています。

「エゾシカ学」とは？

野生エゾシカを「地域資源」として捉え、産業クラスターの理念に基づき、生態～飼育～加工～流通～販売に至るまでの領域に体系的に体系付けたカリキュラムにおいて、産学と実業を通して学ぶのが「エゾシカ学」です。具体的には北海道、自然環境保護団体、地域企業、産官学、NPO法人などと連携（コンソーシアム）し、資源管理とその利用法、産官学における産官学の役割、地元企業との連携による商品開発、観光価値などを学びます。

エゾシカ学が目指すもの

エゾシカ学を学ぶことで、自然科学系の学生は本来の専門分野に加え、流通や経営などの社会科学的分野を、社会科学系の学生は生態や食品加工などの自然科学的分野を理解することが出来ます。このような文理融合型の教育プログラムは、環境共生を考慮しつつ地域資源を有効活用でき、かつ地域活性化に貢献できる人材育成を目指すものです。

東京農業大学の伝統的実学主義

— 根柢に流れるのはフロンティアスピリット

創設的実学主義は、建学、つまり教室で得られる知識だけから生まれるものではなく、社会経験や現場体験を重視した「実学」によって育まれるものです。これは、本学の創始者長・棟井利敬先生の「報のことは報に報り」という言葉に象徴される、臨大伝統の「実学主義」を体現するものであります。エゾシカを通して環境共生から地域産業までを目指す本プログラムは、その実学主義の考え方が根柢に流れているのです。

プログラム履修課程

本プログラムは「エゾシカ学のすめ」を軸とする学科横断的なカリキュラムの履修により、環境共生から地域産業に至るプロセスを学びます。カリキュラムは産学と実習から構成されており、習得された成果から「北海道におけるエゾシカ産業モデル」を構築します。

学内・学外ネットワークを活かしたエゾシカ学コンソーシアム

<p>学内ネットワーク</p> <ul style="list-style-type: none"> 生物生産学科 <ul style="list-style-type: none"> 生態、飼育学、食肉学 食品科学科 <ul style="list-style-type: none"> 食品加工技術センター 一次加工と製品開発 バイオ学 <ul style="list-style-type: none"> 生命科学の視点から生物系安全を学ぶ 産学連携 <ul style="list-style-type: none"> 産学マネジメントを学ぶ 	<p>学外ネットワーク</p> <ul style="list-style-type: none"> 自然環境保護団体 <ul style="list-style-type: none"> 自然環境と環境保全 行政・自治体 <ul style="list-style-type: none"> 研究機関 産官学と有効活用 生産・加工・販売・流通 <ul style="list-style-type: none"> 経営・加工・販売・流通 地域企業 <ul style="list-style-type: none"> NPO法人 一般市民 <ul style="list-style-type: none"> 産学連携のPR
---	--

基礎課程 1 1～2年次

各学科で開設されている授業を指定選択し、エゾシカを軸とする基礎、食品衛生、地域経済などの基礎を学ぶ。

生物学 / 衛生学 / 食品科学 / 食品衛生学 / 環境経済学 / 地域経済学

基礎課程 2 1～2年次

特別講義 エゾシカ学のすめ

エゾシカ学の歴史、概論、エゾシカに関するスペシャリストを招き、生態・食肉学・飼育学などの基礎を学ぶ。北海道とエゾシカの関わり / エゾシカの生態 / シカの食肉と被害状況 / 養育など

応用課程 1 3～4年次

フィールドワークで高度な技術の習得を目指す。エゾシカの食肉調査 / 防止ネット実習 / エゾシカ飼育観察 / 飼育実習 / 生体健康観察 / 一肉養場見学など

応用課程 2 3～4年次

産学クラスターに基づいて、加工技術、商品開発、流通、経営を学び、「起業家精神」を養う。食品加工 / 商品開発 / 流通 / 販売 / マーケティング / ブランド化 / 経営など

■文部科学省大学改革推進事業（継続事業）を実施しました。

- ◇ 東京農業大学／平成17年度採択 現代的教育ニーズ取組支援プログラム「地域連携によるオホーツク学の展開」
- ◇ 東京農業大学／平成18年度採択 現代的教育ニーズ取組支援プログラム「多摩川源流域における地域再生と農環境教育」
- ◇ 東京農業大学短期大学部／平成18年度採択 特色ある大学教育支援プログラム「学生主導型体験実習が拓くキャリアデザイン」

- 文部科学省学術フロンティア推進事業を実施しました。
 - ◇ 東京農業大学／平成10年度採択事業、平成16年度継続採択「新農法確立のための生物農薬など新素材開発」
 - ◇ 東京情報大学／平成12年度採択事業、平成17年度継続採択「東アジアにおける陸圏・水圏を統合した環境情報システムの研究」

- 文部科学省社会連携研究推進事業を実施しました。
 - ◇ 東京農業大学／平成17年度採択「バイオマス資源の多段階エネルギー化システムの開発による環境共生社会の創造」

- 平成19年度文部科学省研究設備等整備事業に採択され、同事業を実施しました。
 - ◇ 東京農業大学／「遺伝子・タンパク質解析システム」
 - ◇ 東京農業大学／「X線回析装置」
 - ◇ 東京農業大学／「日本近世・現代林制史資料集成」
 - ◇ 東京情報大学／「MODIS・NPP受信アンテナ」

2 教育研究施設設備整備事業

- 東京農業大学・同短期大学部世田谷キャンパス環境整備
 - ◇ 常磐松学生会館建設
 - ◇ 短期大学部醸造学科研究実験棟建設
 - ◇ 新校舎建設・関連整備
 - ◇ 網室設置・温室建替・バイオトロン温室エアシャワー設置
 - ◇ 12号館空調設備修繕
 - ◇ 学生寮（桜丘寮・若草寮）空調・給湯設備更新

- 東京農業大学オホーツクキャンパス環境整備
 - ◇ 高圧引込ケーブル改修
 - ◇ 経年劣化年次補修等

- 東京情報大学環境整備
 - ◇ 2号館（食堂）屋根防水改修等
 - ◇ スクールバス購入・車庫設置

- 東京農業大学第二高等学校環境整備
 - ◇ 校舎新築
 - ◇ 新校舎用什器備品・校内放送設備設置

■東京農業大学第三高等学校環境整備及び附属中学校設置

- ◇ 校舎外壁改修
- ◇ 附属中学校設置に伴う新校舎建設



常磐松学生会館（東京農業大学）



新校舎建設（第二高等学校）

3 東京農業大学新学科増設に係る施設設備整備事業

■農学部バイオセラピー学科（平成18年度開設）

- ◇ 馬場・ドックラン設置

■生物産業学部アクアバイオ学科（平成18年度開設）

- ◇ 海洋観測システム・観測船取得

4 参考資料

(1) 平成20年度入学試験(大学)データ(一般入試・大学入試センター利用入試)

①東京農業大学

(単位:人)

学部	学科	一般入試			大学入試センター利用入試		
		志願者	受験者	合格者	志願者	受験者	合格者
農学部	農学科	1,813	1,753	545	1,030	1,018	450
	畜産学科	741	727	340	429	428	251
	バイオセラピー学科	947	920	221	678	673	243
	学部計	3,501	3,400	1,106	2,137	2,119	944
応用生物科学部	バイオサイエンス学科	1,568	1,514	343	1,060	1,051	383
	生物応用化学科	1,823	1,749	345	1,211	1,196	399
	醸造科学科	1,263	1,226	224	693	686	254
	栄養科学科食品栄養学専攻	556	535	101	345	344	80
	栄養科学科管理栄養士専攻	773	729	93	399	397	70
	学部計	5,983	5,753	1,106	3,708	3,674	1,186
地域環境科学部	森林総合科学科	770	748	308	470	455	287
	生産環境工学科	746	716	354	474	473	305
	造園科学科	459	444	193	280	274	161
	学部計	1,975	1,908	855	1,224	1,202	753
国際食料情報学部	国際農業開発学科	512	501	226	363	357	239
	食料環境経済学科	814	776	242	499	492	256
	国際バイオビジネス学科	350	342	199	243	238	176
	学部計	1,676	1,619	667	1,105	1,087	671
生物産業学部	生物生産学科	276	264	194	227	225	199
	アクアバイオ学科	202	198	178	169	168	145
	食品科学科	248	236	217	135	135	131
	産業経営学科	84	73	64	70	70	67
	学部計	810	771	653	601	598	542
大学計		13,945	13,451	4,387	8,775	8,680	4,096

②東京情報大学

(単位:人)

学部	学科	一般入試			大学入試センター利用入試		
		志願者	受験者	合格者	志願者	受験者	合格者
総合情報学部	情報システム学科	135	128	74	116	116	106
	環境情報学科	66	62	25	60	60	56
	情報ビジネス学科	57	56	20	43	43	43
	情報文化学科	88	83	53	76	76	75
	学部計	346	329	172	295	295	280
大学計		346	329	172	295	295	280

③東京農業大学短期大学部

(単位:人)

学科	一般入試			大学入試センター利用入試		
	志願者	受験者	合格者	志願者	受験者	合格者
生物生産技術学科	186	182	149	129	129	92
環境緑地学科	115	115	73	79	79	56
醸造学科	175	170	99	137	137	91
栄養学科	173	166	135	180	180	133
大学計	649	633	456	525	525	372

(2) 平成20年3月卒業生進路状況(大学別学部別) (平成20年5月1日現在)

①東京農業大学

(単位:人、%)

学部	卒業生数	就職者数											就職以外					
		上段:人数(人) 下段:割合(%)	農業・ 鉱業	建設業・ 不動産業	食品製造業	製造業	サービス業	卸売業	小売業	金融・ 保険	運輸	教育	公務員	その他	就職以外	自営	進学	その他
農学部	489	352 100	17 4.8	8 2.3	56 15.9	26 7.4	84 23.8	37 10.5	57 16.2	9 2.6	9 2.6	23 6.5	17 4.8	9 2.6	137	25	51	61
応用生物科学部	706	527 100	5 0.9	3 0.6	162 30.7	72 13.7	97 18.4	42 8.0	67 12.7	27 5.1	4 0.8	11 2.1	25 4.7	12 2.3	179	8	118	53
地域環境科学部	516	390 100	5 1.3	67 17.2	9 2.3	37 9.5	85 21.7	24 6.2	59 15.1	16 4.1	9 2.3	24 6.2	32 8.2	23 5.9	126	13	38	75
国際食料情報学部	604	435 100	8 1.8	10 2.3	46 10.6	31 7.1	118 27.1	53 12.2	70 16.1	26 6.0	13 3.0	12 2.8	14 3.2	34 7.8	169	16	52	101
生物産業学部	381	313 100	14 4.5	4 1.3	84 26.8	16 5.1	70 22.4	36 11.5	57 18.2	2 0.6	9 2.9	3 1.0	12 3.8	6 1.9	68	19	33	16
大学計	2,696	2,017 100	49 2.4	92 4.6	357 17.7	182 9.0	454 22.4	192 9.5	310 15.4	80 4.0	44 2.2	73 3.6	100 5.0	84 4.2	679	81	292	306

②東京情報大学

(単位:人、%)

学部	卒業生数	就職者数										就職以外					
		上段:人数(人) 下段:割合(%)	農業・ 鉱業	建設業・ 不動産業	製造業	電気ガス熱 供給水道業	サービス業	卸売業	小売業	金融・ 保険	運輸	通信	公務員	就職以外	自営	進学	その他
総合情報学部	585	476 100	1 0.2	15 3.2	29 6.1	2 0.4	303 63.7	55 11.6	43 9.0	8 1.7	12 2.5	3 0.6	5 1.1	109	4	18	87

③東京農業大学短期大学部

(単位:人、%)

学部	卒業生数	就職者数											就職以外					
		上段:人数(人) 下段:割合(%)	農業・ 鉱業	建設業・ 不動産業	食品製造業	製造業	サービス業	卸売業	小売業	金融・ 保険	運輸	教育	公務員	その他	就職以外	自営	進学	その他
短期大学部	475	157 100	4 2.5	12 7.6	27 17.2	5 3.2	26 16.6	17 10.8	28 17.8	10 6.4	1 0.6	12 7.6	3 1.9	12 7.6	318	13	229	76

IV 財務の概要

平成19年度決算について、その概要を報告します。

1 資金収支計算書

「資金収支計算書」は、学校法人の当該会計年度の諸活動に対応するすべての収入・支出の内容を明らかにし、支払資金（現金及びいつでも引き出すことができる預貯金をいいます。）の収入・支出の顛末を明らかにするものです。

平成19年度の資金収支決算は、次表のとおりです。

資金収支総括表

(単位:百万円)

科目	年度	平成19年度		
		予算(1)	決算(2)	増減(1)-(2)
資金収入	経常収入	26,174	26,392	△ 218
	各種特定資産の取崩	2,267	2,316	△ 49
	前受金・預り金収入等	4,577	4,768	△ 191
	前年度繰越支払資金	13,834	13,834	0
	収入の部合計(A)	46,852	47,310	△ 458
資金支出	経常支出	21,677	20,606	1,071
	借入元利金支出	209	209	0
	施設・設備関係支出	3,155	2,474	681
	各種特定資産の積立	3,545	3,794	△ 249
	預り金支出等	5,515	5,441	74
	支出の部合計(B)	34,101	32,524	1,577
次年度繰越支払資金(A)-(B)		12,751	14,786	△ 2,035

(注) 経常収入: 学生生徒等納付金収入・手数料収入・寄付金収入・補助金収入・資産運用収入・事業収入・雑収入。

経常支出: 人件費支出・教育研究経費支出・管理経費支出。

平成19年度の資金収入総額は、47,310百万円で予算対比458百万円の収入増となりました。この増加の内訳は、経常収入218百万円増、各種特定資産の取崩49百万円増、前受金・預り金収入等191百万円増です。

資金支出総額は、32,524百万円で予算対比1,577百万円の支出減となりました。この減少の内訳は、経常支出1,071百万円減、施設・設備関係支出681百万円減などです。

以上の結果、平成20年度へ繰越す次年度繰越支払資金（翌年度へ繰越す現金・預貯金）は、14,786百万円で、予算対比2,035百万円の増加となりました。

2 消費収支計算書

「消費収支計算書」は、学校法人の当該会計年度の消費収入・消費支出の内容を明らかにするものです。

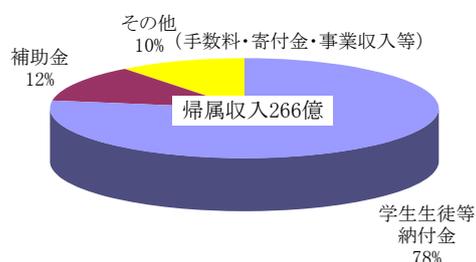
平成19年度の消費収支決算は、次表のとおりです。

消費収支総括表

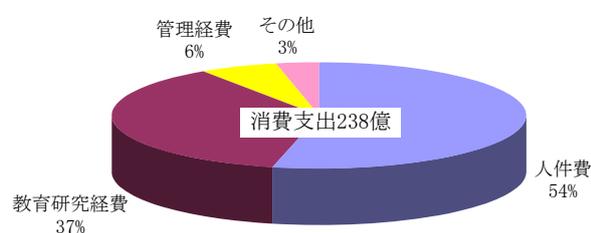
(単位:百万円)

科目	年度	平成19年度		
		予算(1)	決算(2)	差異(1)-(2)
消費収入	学生生徒等納付金	20,699	20,657	42
	補助金	3,048	3,207	△159
	その他	2,641	2,785	△144
	帰属収入合計(A)	26,388	26,649	△261
	基本金組入額合計	△2,033	△936	△1,097
	消費収入の部合計(B)	24,355	25,713	△1,358
消費支出	人件費	12,831	12,740	91
	教育研究経費	9,575	8,827	748
	管理経費	1,731	1,495	236
	その他	572	762	△190
	消費支出の部合計(C)	24,709	23,824	885
当年度帰属収支差額(A)-(C)		1,679	2,825	△1,146
当年度消費収支差額(B)-(C)		△354	1,889	△2,243
前年度繰越消費収入超過額		11,307	11,307	0
基本金取崩額		17	54	△37
翌年度繰越消費収入超過額		10,970	13,250	△2,280

帰属収入の構成比率



消費支出の構成比率



平成19年度の帰属収入合計(学生生徒等納付金、寄付金、補助金等の学校法人に帰属する収入)は、26,649百万円で予算対比26,100百万円の収入増です。予算対比で収入増となった科目は、補助金1,590百万円、資産運用収入1,460百万円、雑収入760百万円などです。

また、収入減となった科目は学生生徒等納付金4,200百万円、寄付金1,010百万円などです。

基本金組入額合計（主に固定資産の新規取得分の組入れ）は、936百万円で予算対比1,097百万円の組入減です。

帰属収入合計から基本金組入額合計を控除した消費収入の部合計は、25,713百万円で、予算対比1,358百万円の増加です。

消費支出の部合計（教職員の人件費、教育研究活動及び法人運営に必要な諸経費）は、23,824百万円で、予算対比885百万円の支出減です。予算対比で支出減となった科目は、人件費91百万円、教育研究経費748百万円、管理経費236百万円などです。また、支出増となった科目は、資産処分差額356百万円です。

以上の結果、消費収入から消費支出を差し引いた当年度の消費収支差額（基本金取崩後）は、予算では337百万円の支出超過を見込んでいましたが、決算は1,943百万円の収入超過となりました。

なお、翌年度へ繰り越す消費収入超過額は、前年度から繰越した収入超過額11,307百万円に当年度の収入超過額1,889百万円及び基本金取崩額54百万円を加算した13,250百万円となります。

3 貸借対照表

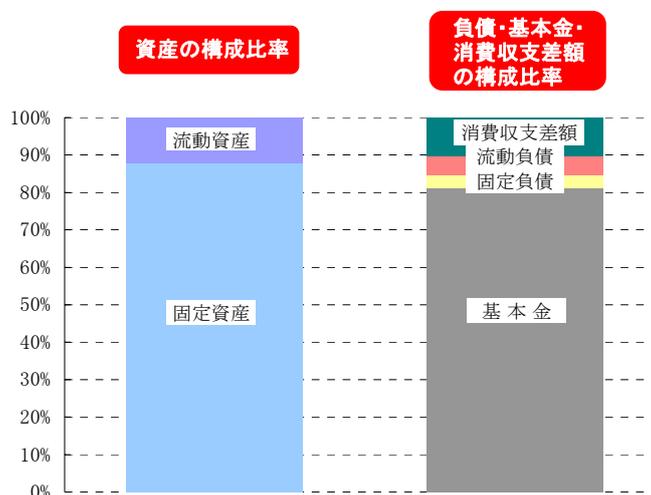
平成19年度末の貸借対照表は、次表のとおりです。

貸借対照表

資産の部		(単位:百万円)		
科目		平成19年度末(1)	平成18年度末(2)	増減(1)-(2)
資産の部	固定資産	113,958	113,007	951
	流動資産	15,742	14,444	1,298
合計		129,700	127,451	2,249

負債の部・基本金の部・消費収支差額の部

科目		平成19年度末(1)	平成18年度末(2)	増減(1)-(2)
負債の部	固定負債	4,324	4,484	△ 160
	流動負債	6,836	7,252	△ 416
	計	11,160	11,736	△ 576
基本金の部		105,291	104,408	883
消費収支差額の部		13,249	11,307	1,942
合計		129,700	127,451	2,249



平成19年度末の固定資産は、東京農業大学のキャンパス環境整備、東京農業大学第二高等学校の校舎新築、将来の教育研究環境の充実を目的とした特定資産（減価償却引当特定資産、土地運用引当特定資産及び機器更新等引当特定資産）への積立等により、前年度対比951百万円の増加となりました。また、流動資産も現金・預金を中心に前年度対比1,298百万円の増加となりました。

一方の負債総額については、東京農業大学における借入金の返済と設置校全体の新入生減少に伴う授業料等前受金の減少等により、前年度対比576百万円の減少となりました。

なお、基本金は固定資産の取得により、消費収支差額は収支の改善により、前年度対比でそれぞれ増加となりました。

4 資金収支計算書・消費収支計算書・貸借対照表の経年比較

資金収支計算書・消費収支計算書・貸借対照表の経年比較は、次表のとおりです。

(1) 資金収支計算書の経年比較

(単位:百万円)

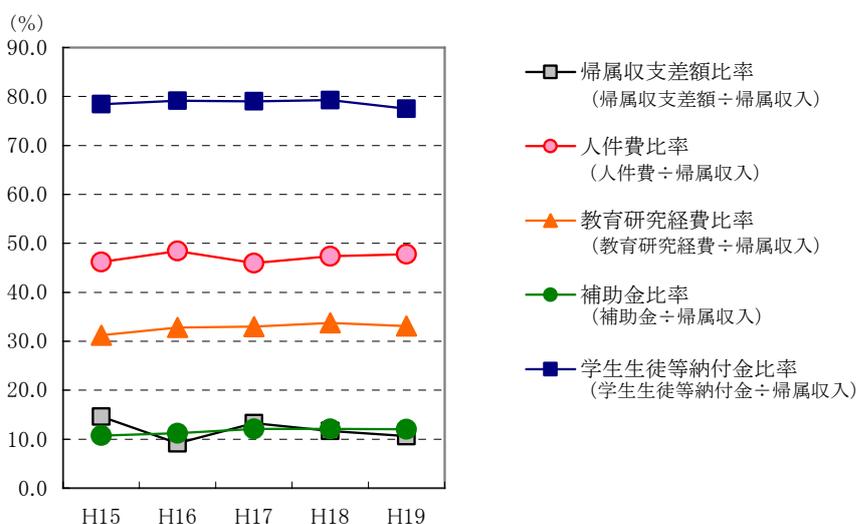
科目		15年度	16年度	17年度	18年度	19年度
収入の部	学生生徒等納付金収入	20,536	20,383	20,344	20,408	20,657
	手数料収入	876	851	1,019	883	792
	寄付金収入	287	182	230	156	277
	補助金収入	2,811	2,892	3,112	3,115	3,207
	資産運用収入	79	94	77	175	352
	資産売却収入	105	4	55	106	6
	事業収入	512	564	435	445	414
	雑収入	1,002	755	478	532	687
	借入金等収入	0	0	0	0	0
	前受金収入	5,114	5,140	5,314	5,380	5,118
	その他の収入	7,527	6,669	8,182	7,728	7,976
	資金収入調整勘定	△ 6,282	△ 5,771	△ 5,635	△ 5,791	△ 6,010
	前年度繰越支払資金	19,176	16,414	13,752	12,327	13,834
	合計	51,743	48,177	47,363	45,464	47,310
支出の部	人件費支出	11,996	12,397	11,945	12,368	12,739
	教育研究経費支出	6,142	6,405	6,425	6,555	6,623
	管理経費支出	1,337	1,440	1,361	1,208	1,244
	借入金等利息支出	73	67	60	54	48
	借入金等返済支出	161	194	161	161	161
	施設関係支出	2,075	1,584	3,220	1,925	1,787
	設備関係支出	822	894	979	959	687
	資産運用支出	7,231	6,355	5,966	3,496	3,903
	その他の支出	5,746	5,308	5,144	5,221	5,517
	資金支出調整勘定	△ 254	△ 219	△ 225	△ 317	△ 185
	次年度繰越支払資金	16,414	13,752	12,327	13,834	14,786
	合計	51,743	48,177	47,363	45,464	47,310

(2) 消費収支計算書の経年比較

(単位:百万円)

科目	15年度	16年度	17年度	18年度	19年度	
消費収入の部	学生生徒等納付金	20,536	20,383	20,344	20,408	20,657
	手数料	876	851	1,019	883	792
	寄付金	356	224	270	186	538
	補助金	2,811	2,892	3,112	3,115	3,207
	資産運用収入	79	94	77	175	352
	資産売却差額	1	0	0	1	0
	事業収入	512	564	435	445	414
	雑収入	1,004	757	480	541	689
	帰属収入合計	26,175	25,765	25,737	25,754	26,649
	基本金組入額合計	△ 5,057	△ 3,377	△ 4,149	△ 1,692	△ 936
消費収入の部合計	21,118	22,388	21,588	24,062	25,713	
消費支出の部	人件費	12,098	12,480	11,825	12,202	12,740
	教育研究経費	8,176	8,449	8,496	8,693	8,827
	管理経費	1,573	1,682	1,605	1,460	1,495
	借入金利息	73	67	60	54	47
	資産処分差額	432	720	339	336	714
	徴収不能額	0	0	0	0	1
	消費支出の部合計	22,352	23,398	22,325	22,745	23,824
	当年度帰属収支差額	3,823	2,367	3,412	3,009	2,825
当年度消費収支差額	△ 1,234	△ 1,010	△ 737	1,317	1,889	
前年度繰越消費収支差額	12,915	11,681	10,671	9,970	11,307	
基本金取崩額			36	20	54	
翌年度繰越消費収支差額	11,681	10,671	9,970	11,307	13,250	

消費収支関係比率の推移



(3) 貸借対照表の経年比較

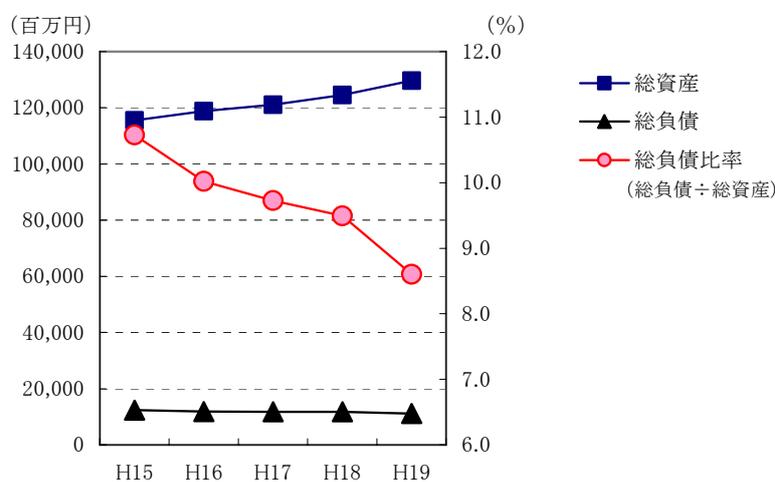
資産の部 (単位:百万円)

科目		15年度	16年度	17年度	18年度	19年度
資産の部	固定資産	101,328	106,481	111,532	113,007	113,958
	流動資産	17,506	14,587	12,998	14,444	15,742
合計		118,834	121,068	124,530	127,451	129,700

負債の部・基本金の部・消費収支差額の部

科目		15年度	16年度	17年度	18年度	19年度
負債の部	固定負債	5,193	5,094	4,812	4,484	4,324
	流動負債	6,715	6,681	7,011	7,252	6,836
	計	11,908	11,775	11,823	11,736	11,160
基本金の部		95,245	98,622	102,737	104,408	105,291
消費収支差額の部		11,681	10,671	9,970	11,307	13,249
合計		118,834	121,068	124,530	127,451	129,700

貸借対照表の推移



東京農業大学
TOKYO UNIVERSITY OF AGRICULTURE

